



# СТРУКТУРА И МЕХАНИЗМЫ РАБОТЫ АКАДЕМИЧЕСКОГО ИНСТИТУТА:

административная поддержка  
новых научных направлений,

исследовательской,

публикационной

и учебной деятельности

## СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....	4
<i>Соколовский С.В.</i> Обаяние обоняния: краткое введение в ольфакторную антропологию.....	6
<i>Кучерова И.А., Елфимов А.Л.</i> Проблемы издания профильного журнала на базе научного института.....	24
<i>Барина Е.Б.</i> Изменения в организации аспирантуры согласно федеральным государственным требованиям.....	34
<i>Барина Е.Б.</i> Организация образовательной деятельности в ИЭА РАН.....	54
<i>Любимова Н.С.</i> Электронные средства в организации учебного процесса в аспирантуре ИЭА РАН.....	84
<i>Самарина Т.Н.</i> Особенности организации работы диссертационного совета и проведения защит.....	91
<i>Барина Е.Б.</i> Особенности присвоения ученого звания профессора и доцента сотрудникам научных организаций.....	105
<i>Илизарова В.В.</i> Организация научного мероприятия: поиск идеального рецепта.....	114
<i>Юдина А.Ю.</i> Музейный предмет – он либо есть, либо его нет.....	124

## Предисловие

Более трех с половиной лет тому назад я практически случайно оказался в ИЭА РАН в гостях у своих коллег на заседании ученого совета, на котором, помимо прочего, обсуждался вопрос о выдвижении кандидатов на должность директора Института. И когда в ответ на предложение коллег я согласился попробовать пройти этот путь, то совершенно не отдавал себе отчета в том, что это будет за работа. Выборы на общем собрании 18 апреля 2019 года и длительный процесс утверждения/согласования их итогов в различных высших инстанциях мало что добавили к пониманию того, что это за механизм, как он устроен и что, в принципе, надо делать, чтобы начать выполнять свои предвыборные обещания. Застарелых проблем, как и новых направлений работы, оказалось в итоге такое множество, что всякий раз приходилось искать всё новые и новые методы их решения.

Алгоритмов универсальных решений административных и научно-организационных задач – а книга, которую вы сейчас держите в руках, в какой-то мере планировалась именно как рассказ о поиске таких алгоритмов, – скорее всего, нет. Но есть опыт их поиска и реализации, о котором обязательно надо рассказывать. Во всяком случае, именно это мне представляется важным. Еженедельные субботние отчеты (начиная с 3 августа 2019 г.) перед сотрудниками коллектива стали не только своего рода летописью дел, но еще и значимым способом поддержания корпоративной идентичности коллег в сложное время пандемических ограничений. Писем этих уже более полутора сотен. Надеюсь, что когда-нибудь и этот своего рода полевой этнографический дневник превратится в книгу и пригодится тем, кто придет после нас.

Несколько слов о сборнике. Он получился неоднородным по составу текстов. В нем есть и размышления о поиске своего пути российской антропологией (очерк С.В. Соколовского об ольфакторной антропологии), и зарисовки – в ряде случаев с изрядной долей рефлексии – того, как строится образовательная (Е.Б. Барина, Н.С. Любимова) и издательская работа (И.А. Кучерова, А.Л. Елфимов) в Институте, как устроен процесс защиты диссертаций (Т.Н. Самарина) и как организуются научные мероприятия (В.В. Илизарова). Отраднее видеть в книге актуальный очерк, посвященный проблемам, с которыми сталкиваются

ведомственные музеи (А.Ю. Юдина), а музейные коллекции ИЭА РАН, равно как и многих иных музеев при академических институтах, являются именно таковыми.

Конечно же, не обо всех аспектах работы академического института получилось сказать, но главное, на мой взгляд, то, что этот разговор начат. Чем чаще мы будем размышлять над тем, что, как и почему мы делаем и в чем причины наших удач или неудач, тем проще будет и нам самим, и тем коллегам, которые сталкиваются в своей работе ровно с такими же трудностями.

*Д.А. Функ*