

«УТВЕРЖДАЮ»  
Директор Федерального государственного  
бюджетного учреждения науки  
Ордена Дружбы народов  
Институт этнологии и антропологии  
имени Н.Н. Миклухо-Маклая  
Российской академии наук  
д.и.н., проф. Д.А. Функ

« 31 » Января 2020 г.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ  
ОРДЕНА ДРУЖБЫ НАРОДОВ ИНСТИТУТА ЭТНОЛОГИИ И АНТРОПОЛОГИИ ИМ. Н.Н. МИКЛУХО-МАКЛАЯ  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК  
на 2019–2021 гг.

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

1	Информация о научной организации	
1.1.	Полное наименование	Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Ордена Дружбы народов Институт этнологии и антропологии им. Н.Н. Миклухо-Маклая Российской академии наук
1.2.	Сокращенное наименование	ИЭА РАН
1.3.	Фактический (почтовый) адрес	119334, г. Москва, Ленинский проспект, 32А
2.	Существующие научно-организационные особенности организации	
2.1.	Профиль организации	Генерация знаний

2.2.	Категория организации	1
2.3.	Основные научные направления деятельности	<p>теория и история этнографии, этнологии и антропологии; этнология русского народа, других народов России и сопредельных стран; этнология народов мира; физическая (биологическая) антропология и эволюция человека; кросскультурная психология и этология; межэтнические отношения и конфликты; юридическая антропология; антропология религии; миграционные исследования; медицинская антропология; аудиовизуальная антропология; этнополитология и политическая антропология; этносоциология; этноархеология; демографическая антропология; гендерные исследования; исследования социальной памяти и культурного наследия; городская антропология; лингвистическая антропология; антропология образования; антропология медиа, цифровая антропология и базы данных; антропоэкология; экономическая антропология, антропология бизнеса и организаций, прикладная антропология (в т.ч. этноконфессиональный мониторинг и социальная/этнологическая экспертиза) и др.</p> <p>Основные научные направления деятельности соответствуют приоритетам научно-технологического</p>

		<p>развития Российской Федерации, определенным Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 года № 642, в частности, нацелены на понимание политических, экономических, культурных, информационных и иных происходящих в современном обществе процессов и воздействующих на них природных и социальных факторов, а также на оптимизацию общественных отношений и содействие предупреждению социальных конфликтов, и направлены на обеспечение развития, конкурентоспособности и, таким образом, повышение роли российской этнологии и антропологии в мировой науке (пп. 20, 22, 26, 36 д), е) и др. Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642)).</p>
--	--	--

## РАЗДЕЛ 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

### 2.1. Цель Программы развития

Исходя из стратегической цели развития ИЭА РАН **«Сохранение и укрепление лидирующих позиций Института в российской этнологии и антропологии и интеграция в мировое антропологическое пространство»**, с учетом специфики и

областей проводимых научных исследований, национальных целей и стратегических задач развития Российской Федерации на период до 2024 года (Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. №204), Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642), и иных нормативно-правовых актов Российской Федерации, цель настоящей программы развития определяется как обеспечение ускоренных темпов развития, эффективности и конкурентоспособности российской этнологии и антропологии в мировой науке.

## 2.2. Задачи Программы развития

Реализация программы строится на поступательном движении отечественной этнологии и антропологии в русле современной социокультурной и биологической антропологии, при:

- сохранении лучших традиций института в области этнографии и этнологии и включении в разработку современных направлений и подходов мировой антропологии,
- обеспечении качественного роста научных кадров, научных и прикладных результатов, в том числе благодаря расширению международного сотрудничества, связей ИЭА РАН с международными научными антропологическими/этнологическими центрами, в том числе путем межкакадемического обмена,
- увеличении доли и объемов внебюджетного целевого финансирования для решения вопросов финансового обеспечения полевых исследований, обновления материально-технической базы отделов и обеспечения достойных зарплат сотрудникам,
- соблюдении принципа равноправного диалога внутри коллектива,
- открытости к диалогу с обществом и мировым профессиональным сообществом.

В задачи программы развития входят:

- формирование и реализация научно-исследовательской программы,
- развитие кадрового потенциала,
- развитие научно-исследовательской инфраструктуры,
- развитие системы научной коммуникации и популяризации результатов исследований,

- совершенствование системы управления,

- вклад в реализацию Указа Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» от 07 мая 2018 г. №204, Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642, и иных нормативно-правовых актов Российской Федерации.

Результатами реализации программы развития и решения ее задач станут:

создание условий для проведения качественных исследований и разработок, соответствующих современным принципам организации научной, научно-технической, инновационной деятельности и лучшим российским и мировым практикам, формирование эффективной системы управления, повышение результативности и востребованности результатов исследований и разработок, ведущихся в ИЭА РАН;

запуск ряда научных программ и проектов в рамках ГНТП и получение результатов мирового уровня;

выполнение целевых исследований для федеральных органов законодательной и исполнительной власти, региональных органов власти, корпораций и общественных организаций;

повышение показателей цитируемости в ведущих научных журналах, издание фундаментальных коллективных трудов и монографических исследований;

перевод наиболее выдающихся научных работ на иностранные языки;

участие в реализации программы популяризации этнологической и антропологической науки «Этнология – обществу».

### РАЗДЕЛ 3. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ПРОГРАММА ИЭА РАН «ЭТНОЛОГИЯ И АНТРОПОЛОГИЯ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СОХРАНЕНИЯ ЗНАНИЙ И ПРОВЕДЕНИЯ МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ»

#### 3.1. Ключевые слова

социокультурная антропология / этнология, физическая (биологическая) антропология, кросскультурные исследования и этнология, междисциплинарные исследования, теоретические и прикладные исследования в антропологии, дигитализация, публичная антропология, социальный/этнологический мониторинг и экспертиза

### 3.2. Аннотация научно-исследовательской программы

#### 1. Научно-исследовательская программа

В соответствии с задачами Национального проекта «Наука», Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации и Указа Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» научно-исследовательская Программа нацелена на сохранение и укрепление лидирующих позиций института и интеграцию российской этнологии в мировое антропологическое пространство. Итогом реализации программы станет значительное омоложение штата сотрудников, обновление приборной базы организации, качественный скачок научных исследований и, как следствие, расширение представленности российской антропологии в мировой науке.

#### 3.3. Цель и задачи научно-исследовательской программы

Цель научно-исследовательской программы состоит в разработке ключевых проблем и получении новых знаний в области этнологии / социокультурной антропологии, включая междисциплинарные направления, и физической / биологической антропологии, с учетом сохранения и анализа ранее накопленных антропологических/этнографических знаний и материалов.

Задачи программы, определяемые данной целью, заключаются:

- в поиске и развитии новых подходов к изучению как традиционных, давно и успешно разрабатываемых коллективом ИЭА РАН тем, так и включение в работу по новейшим актуальным темам современной мировой антропологии, в первую очередь, на стыке социальных, гуманитарных и естественных наук,
- в сохранении (дигитализации и музейфикации с использованием новейших технологий) накопленных архивных и полевых материалов (в т.ч. антропологического материала, аудио- и видеокolleкций и др.),
- в расширении географии и активности полевых исследований с использованием новейшей аппаратуры и методик работы,

что в целом должно обеспечить возможность успешного участия в развитии современной теории этнологической/антропологической науки и в обсуждении и решении вопросов и проблем, которые находятся в центре внимания текущих политических дебатов.

3.4. Уровень научных исследований по теме научно-исследовательской программы в мире и Российской Федерации

Современная антропология, традиционно включающая в себя физическую (биологическую) антропологию, лингвистическую антропологию, археологию и этнологию (в большей части стран она называется социальной, культурной, или социокультурной антропологией), является одной из наиболее активно развивающихся социальных дисциплин на стыке с гуманитарными и естественными науками, в частности, философией, историей, медициной, биологией, генетикой и др. Наибольшего развития антропология во всех своих составляющих достигла в англосаксонском мире, который до настоящего времени сохраняет лидерство в этой дисциплине по числу профильных кафедр и образовательных программ, количеству обучающихся, многообразию тем, значительному числу используемых подходов и методов, разнообразию теоретического осмысления изучаемых феноменов, количеству международных профессиональных ассоциаций и крупных периодических конгрессов и конференций, профильных издательств и академических журналов (из 349 журналов, индексируемых в базе Scopus по категории *anthropology*, 119 выходят в США и 81 – в Великобритании). По разным оценкам, около 90–95% всей мировой антропологической продукции издается и обсуждается на английском языке. К числу наиболее активно развивающихся направлений в современной антропологии относятся изучение потребления, крестьянства и изменений в аграрной сфере, эволюции человека и в целом эволюционная антропология, исследование социальных связей, коммуникаций, семьи и брака, сексуальности, антропология науки и технологий, медицинская антропология, широкий спектр археологических исследований, включая этноархеологию, осмысление феноменов идентичности, культурного наследия, материальной культуры, цифровая и визуальная антропология, городская антропология, антропология профессиональных сообществ, включая бизнес, прикладная и публичная антропология, антропология образования, лингвистическая антропология, когнитивная и психологическая антропология, антропология государства и политическая антропология, теория и методика антропологических/этнологических исследований, целый ряд региональных этнографий, включая пересекающиеся с нашими интересами исследования пост-советского пространства, Арктики, Кавказа, различных регионов Азии, и мн. др. Практически все трансформации постоянно расширяющегося поля антропологии связаны с изменением ее теоретических рамок и подходов.

Современная антропология характеризуется расширением междисциплинарного сотрудничества, в том числе с представителями естественных наук и математики, поиском новых сфер анализа, ориентацией на прикладное использование академического знания, а также высокой степенью рефлексии.

Постсоветские политические изменения внесли заметные коррективы в развитие этнографии/этнологии и смежных дисциплин в России. На первый план вышли изучение этнических конфликтов и этническая политология. Господствующая в поздний советский период теория этноса Ю.В. Бромлея подверглась критике со стороны лидера постсоветской антропологии В.А. Тишкова, однако новые субдисциплины продолжали содержать приставку «этно-»: этноэкология, этнопсихология, этноконфликтология и др. Тем не менее, постепенно в российской антропологии происходил переход к более широким исследовательским сферам, характерным для мировой антропологии. На этот процесс повлияли такие факторы, как открытие страны для полевых и архивных исследований западных антропологов и более активное участие российских ученых в международных исследовательских проектах.

Среди новых активно развивающихся направлений российской антропологии можно отметить юридическую антропологию, медицинскую антропологию, визуальную антропологию, антропологию социальной памяти и культурного наследия, гендерные исследования, лингвистическую антропологию и антропологию фольклора, антропологию профессиональных и молодежных групп, антропологию религии, этологию. Эти направления коррелируют с существующими в мировой антропологии проблемными сферами и в целом неплохо интегрированы в мировую науку. Продолжает развиваться физическая (биологическая) антропология, отмеченная такими открытиями, как находка «денисовского человека» учеными из Новосибирска. Значительное число антропологических работ является политически прикладными исследованиями в сфере национальной и языковой политики и мониторинга межэтнических отношений, а также посвящено изучению традиционных культур и их трансформаций.

На смену гиперцентрализации науки в советское время пришла децентрализация и разнообразие региональных исследовательских центров. Кафедры антропологии или этнологии существуют в более чем 20 университетах страны. Антропологические исследовательские центры имеются в десятках российских городов от Волгограда и Саратова до Томска и Владивостока. Помимо центрального журнала «Этнографическое обозрение» издаются авторитетные «Сибирские исторические исследования»,

«Антропологический форум» и ряд иных, индексирующиеся в мировых научных базах и публикующие статьи в том числе на английском языке.

Среди организаций, объединяющих российских антропологов, следует назвать Ассоциацию антропологов и этнологов России (более 1000 членов), Ассоциацию медицинских антропологов, Российскую ассоциацию исследователей истории женщин (РАИЖИ), Сеть этнологического мониторинга и раннего предупреждения конфликтов (EAWARN) и др. На фоне происходящих процессов традиционно сильные позиции в отечественной науке сохраняет коллектив Института этнологии и антропологии РАН, ведущий в России исследовательский центр в области этнологии, социокультурной и физической антропологии. В целом, российская антропология пережила кризисные процессы постсоветского периода и имеет хорошие шансы для успешного развития и диалога с мировой наукой.

3.5. Основные ожидаемые результаты по итогам реализации научно-исследовательской программы и возможность их практического использования (публикации, патенты, новые технологии)

Итогами реализации научно-исследовательской программы должны стать:

3.5.1. дигитализация архивных и музейных материалов ИЭА РАН, создание баз данных и обеспечение различных форм доступа исследователей к материалам, в том числе через сайт ИЭА РАН;

критерии оценки успешности результатов работы по п.3.5.1:

- разработка концепции и создание экспозиционно-научного центра "Музей-Лаборатория Герасимова",
- создание современного депозитария (хранилища биологического материала) на базе коллекций Центра физической антропологии,
- создание электронной базы данных и полнофункционального виртуального 3D музея этнографических и антропологических коллекций/архивов ИЭА РАН,
- создание новых и поддержка ранее инициированных баз данных (демографической базы ИЭА РАН, корпусов ИЭА РАН, Сети этнологического мониторинга и др.);

3.5.2. выведение на новый уровень анализа значимых для ИЭА РАН исследований в области истории этнологии и антропологии; исследований культуры русского народа, других народов России и сопредельных стран и в целом народов мира; физической (эволюционной, этнической, экологической) антропологии и эволюции человека; этносоциологии; кросскультурной психологии и этологии; межэтнических отношений и конфликтов; юридической антропологии; аудиовизуальной антропологии; этнополитологии; гендерных исследований и др.;

3.5.3. значимый рост исследований на стыке социальных, гуманитарных и естественных наук, в том числе на основе организации комплексных этнографических экспедиций, включения в современную академическую повестку исследований в области антропологии религии, городской антропологии, миграционных исследований, медицинской антропологии, антропологии образования, медиа и цифровой антропологии, big data, антропологии бизнеса и организаций, и др.;

3.5.4. годовые полевые исследования, а также активная экспедиционная политика и публикационная активность на новых или малоосвоенных «площадках», включая страны Северной и Южной Америки, Азии и Африки;

критерии оценки успешности результатов работы по пп. 3.5.2-3.5.4:

- публикация монографий в профильных издательствах мира,
- позитивное рецензирование и обзоры монографий сотрудников ИЭА РАН в профильных журналах мира,
- значимый рост числа публикаций сотрудников ИЭА РАН в журналах 1 и 2 квартилей баз Web of Science / Scopus, в том числе в соавторстве с исследователями из других организаций России и из-за рубежа;
- проведение на базе ИЭА РАН форумов международных антропологических/этнологических ассоциаций;
- рост числа аспирантов и молодых ученых, проводивших годовые полевые исследования;
- регулярное участие сотрудников Института в международных форумах антропологических/этнологических ассоциаций с докладами, в качестве модераторов и руководителей круглых столов и секций;
- участие в проведении прикладных и экспертных работ (включая этноконфессиональный мониторинг и социальную/этнологическую экспертизу), в реализации национальных и региональных проектов в сфере компетенции сотрудников ИЭА.

3.6. Потребители (заказчики) результатов исследований научно-исследовательской программы (обязательно при наличии проектов, включающих проведение поисковых и прикладных научных исследований)

Основными заказчиками и потребителями результатов исследований ИЭА РАН являются:

- Администрация Президента Российской Федерации,
- Федеральное агентство по делам национальностей,
- Федеральная служба государственной статистики,
- Совет Федерации,
- Государственная Дума,
- Федеральное Собрание Российской Федерации,
- Совет безопасности Российской Федерации,
- Министерство иностранных дел Российской Федерации и другие федеральные ведомства и организации;
- Министерство культуры РФ,
- региональные органы государственной власти, профильные научные и научно-образовательные организации,
- профильные кафедры и факультеты российских и зарубежных вузов,
- бизнес-компании, работающие в регионах компактного проживания индигенных (местных, старожильческих, коренных малочисленных) сообществ,
- отечественные и зарубежные криминалисты (в области идентификации личности по костным останкам, фотосовмещения и т.д.);
- российские и зарубежные музеи;
- Российское военно-историческое общество (восстановление облика павших воинов),
- и др.

#### РАЗДЕЛ 4. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ

Развитие кадрового потенциала организации будет осуществляться на основе:

- постепенного увеличения доли молодых, в возрасте до 39 лет, сотрудников с 26% в 2018 г. до 27-28% к 2021 г.,
- направления на повышение квалификации ежегодно не менее 5% научных сотрудников и административно-управленческого персонала, в том числе в зарубежные вузы и академические институты,
- ежемесячной персональной надбавки в размере 30% к окладу для молодых специалистов в течение первого года работы,
- соблюдения положений индивидуальных «эффективных контрактов» согласно прилож.3 к Программе поэтапного совершенствования системы оплаты труда в государственных (муниципальных) учреждениях,
- привлечения к реализации крупных научных проектов ведущих зарубежных исследователей, имеющих публикации в лидирующих антропологических журналах (Q1–Q2),
- расширения масштабов сотрудничества с вузами и постепенного увеличения доли исследователей, осуществляющих преподавательскую деятельность, в том числе путем самостоятельной, на базе ИЭА РАН, реализации магистерских программ и курсов повышения квалификации.

ИЭА РАН имеет лицензию на осуществление образовательной деятельности (№0071 от 29.05.2012 г.) по специальностям/направлениям подготовки 06.06.01 «биологические науки» и 46.06.01 «исторические науки и археология» для подготовки кадров высшей квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь», процедура государственной аккредитации образовательной деятельности назначена на 13 мая 2019 г.

- это позволяет ставить вопрос о создании профильных магистерских программ, в том числе программ двойного диплома, в частности, в области юридической, медицинской, лингвистической антропологии, что поможет решить вопрос как качественной подготовки потенциальных аспирантов, так и привлечения средств,
- одной из важных составляющих процесса подготовки учащихся магистратуры и аспирантуры должно стать решение проблемы оплаты общежития для успешных учащихся.

При ИЭА РАН действует один из самых престижных в России профильных диссертационных советов по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук по специальности 07.00.07 – этнография, этнология и антропология, позволяющий квалифицированно аттестовывать аспирантов и соискателей как из числа обучающихся в / прикрепленных к ИЭА РАН, так и из сторонних организаций.

## РАЗДЕЛ 5. РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОРГАНИЗАЦИИ

### 5.1. Краткий анализ соответствия имеющейся научно-исследовательской инфраструктуры организации научно-исследовательской программе

ИЭА РАН занимает 48 офисных помещений на 18 и 19 этажах здания Президиума РАН (Ленинский проспект 32а) общей площадью 1177 м<sup>2</sup>, помещение площадью 200 м<sup>2</sup> для хранения библиотечных фондов и 80 м<sup>2</sup> для представления части музейной коллекции, а также арендует подвальное помещение жилого дома по адресу ул. Вавилова 37а общей площадью 584 м<sup>2</sup>, в котором находятся Аудиовизуальная лаборатория с уникальными аудио- и видео-коллекциями, Архив ИЭА РАН с полевыми материалами сотрудников Института с момента его организации в 1933 г., а также Центр физической антропологии, включая не имеющую аналогов на Евразийском пространстве Лабораторию пластической реконструкции со знаменитой коллекцией реконструкций облика людей всех эпох, и включающей также биологический материал (череп, кости). Институт не имеет собственных музейных помещений, не имеет автопарка и не располагает оборудованными помещениями для работы на современном оборудовании (в формате 3D, в частности), равно как и самим такого рода оборудованием, что ограничивает возможности Института успешно конкурировать не только с зарубежными исследовательскими центрами, но и с рядом российских лабораторий.

Материальной базе ИЭА РАН требуется существенное обновление и пополнение для решения задач программы развития Института, Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 года № 642, а также для успешного решения задач и достижения целей, результатов и значений целевых показателей Национального проекта «Наука», утвержденного президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 г. № 16) и федеральных проектов, утвержденных проектным комитетом по национальному проекту «Наука» (протокол № 3 от 18 декабря 2018 г.

### 5.2. Основные направления и механизмы развития научно-исследовательской инфраструктуры организации (включая центры коллективного пользования и уникальные научные установки)

- разработка концепции и создание экспозиционно-научного центра "Музей-Лаборатория Герасимова",

- создание современного депозитария (хранилища биологического материала) на базе коллекций Центра физической антропологии,
- создание в структуре ИЭА РАН технического отдела со специалистами по 3D моделированию, программированию и оцифровке архивных и музейных коллекций,
- создание электронной базы данных и полнофункционального виртуального 3D музея этнографических и антропологических коллекций ИЭА РАН (по типу Виртуального музея Хэмпсона, <http://hampson.cast.uark.edu>),
- развитие (создание / поддержка ранее инициированных проектов) демографической базы ИЭА РАН, корпусов ИЭА РАН, Сети этнологического мониторинга и раннего предупреждения конфликтов, и др.,
- переоборудование отдела оперативной печати ИЭА РАН,
- обновление парка персональных компьютеров и оргтехники,
- приобретение современного оборудования и приборов для работы физических/биологических антропологов,
- приобретение оборудования для работы в 3D формате, включая соответствующее ПО,
- приобретение собственной экспедиционной автотехники / передвижной лаборатории для обеспечения оперативности и мобильности при проведении полевых исследований.

## РАЗДЕЛ 6. РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ НАУЧНОЙ КОММУНИКАЦИИ И ПОПУЛЯРИЗАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЙ

Приоритетными направлениями развития эффективной системы научной коммуникации и популяризации результатов научных исследований и экспертной деятельности должны стать

### **в плане обеспечения возможности осуществления кабинетной научной работы:**

- обеспечение доступа с компьютеров ИЭА РАН к крупнейшим профильным архивам и библиотекам (см. Приложение 2);

### **в плане обеспечения возможности осуществления научной работы по сбору первичных архивных и полевых материалов:**

- возвращение в практику работы по темам НИР командировок и экспедиций за счет средств бюджета,
- изыскание возможности для оплаты суточных в размере, превышающем минимальную норму;

**в плане развития публикационной активности сотрудников:**

- выведение публикационной активности в расчете на каждого научного сотрудника на уровень не ниже 1 публикации в год в журналах баз Scopus и/или Web of Science,
- постепенное увеличение числа публикаций в лидирующих профильных академических журналах и издательствах, что позволит повысить представленность работ сотрудников ИЭА РАН в мировом антропологическом пространстве, в журналах, индексируемых в международной системе научного цитирования «Web of Science» – до 48 (в т. ч. не менее 10 статей в ведущих научных журналах первого квартиля (Q1) и не менее 10 публикаций в журналах второго квартиля (Q2) перечня научных журналов Journal Citation Report системы Web of Science), в журналах базы Scopus – до 93 ед. к 2022 году,
  - в т.ч. за счет публикации тематических выпусков, содержащих дискуссии и серии исследовательских статей в профильных научных журналах, индексируемых в базе Web of Science и/или Scopus (Q1-Q2), не менее одной специальной темы номера ежегодно, начиная с 2020 года,
- стимулирование публикационной активности в журналах 1 и 2 квартилей баз Web of Science core collection и/или Scopus, за счет надбавок к окладу,
- организация постоянного семинара для обучения навыкам современного академического письма, методике полевых и камеральных исследований, еженедельно,
- стимулирование активности сотрудников по принятию на себя роли рецензентов в крупнейших профильных журналах мира, что будет способствовать накоплению опыта академической работы,
- поддержка и развитие издающихся в ИЭА РАН журналов «Этнографическое обозрение» (Scopus, RSCI), «Вестник антропологии» (список ВАК), «Медицинская антропология и биоэтика / Medical Anthropology and Bioethics» (РИНЦ),
- решение вопроса о праве на распоряжение электронными версиями издаваемых журналов для оперативного включения публикуемых в институтских журналах текстов в базы Scopus / Web of Science,
- инициирование издания новых региональных или тематически специализированных журналов и продвижение их в базы Scopus / Web of Science, не менее 1 нового журнала к 2022 году,

- заключение договоров с крупнейшими зарубежными ассоциациями и издательствами на право перевода на русский язык и издания в форме ежегодника обзоров / переводов лучших этнологических/антропологических статей, начиная с 2020–2021 г.,
- издание журнала лучших статей сотрудников ИЭА РАН на английском языке в англоязычной версии одного из уже издаваемых журналов или в виде нового издания, начиная с 2021 г.,
- обеспечение регулярного издания ежегодников/журналов на базе ранее выпускавшихся ежегодников Полевые исследования ИЭА РАН и иных,
- участие в конкурсах на получение финансовой и организационной поддержки журналов, издаваемых в ИЭА РАН;

**в плане развития системы популяризации результатов собственных исследований:**

- переформатирование принципов работы сайта ИЭА РАН и представленности работы Института в социальных сетях,
- активное представление результатов исследований в средствах массовой информации, включая телевидение, интернет-порталы, радио, газеты и (научно)популярные журналы,
- организация публичных / открытых лекций на базе ИЭА РАН и/или арендованных площадках (музеи и др.),
- стимулирование роста числа научно-популярных публикаций сотрудников ИЭА РАН,
- решение вопроса о качественном издании научных исследований сотрудников ИЭА РАН в крупнейших российских издательствах, большими тиражами и с опцией приобретения этих работ в том числе по сети Интернет,
- увеличение тиражей издаваемых ИЭА РАН журналов, в том числе за счет включения подписки в стоимость членства в Ассоциации антропологов и этнологов России и иных мер;
- заключение договоров с регионами на написание школьных учебников по истории и культуре соответствующих регионов и этнических групп;
- обеспечение адекватного учета работы со СМИ / выступлений в СМИ в балльной системе оценки деятельности научных сотрудников.

**в плане развития системы организации научных конференций, симпозиумов, семинаров и т.п., проводимых организацией:**

- регулярная подача заявок на организацию на базе ИЭА РАН конгрессов и иных форумов таких профильных международных ассоциаций как Европейская ассоциация социальных антропологов (EASA), Ассоциация социальных исследователей Арктики (IASSA), Международный союз антропологических и этнологических наук (IUAES), Постоянная международная алтаистическая конференция (PIAC), Международное общество изучения охотников и собирателей (ISHGR) и другие, не менее 2 заявок ежегодно,
- сохранение лидирующей роли ИЭА РАН в организации и проведении Конгресса антропологов и этнологов России, проведение Конгресса один раз в два года,
- поддержка молодежной конференции в ИЭА РАН с решением вопроса о публикации лучших работ в виде статей в журналах, издаваемых ИЭА РАН, проведение конференции один раз в год,
- поддержка работы научных и методологических семинаров, организуемых в структурных подразделениях ИЭА РАН, ежемесячно,
- инициирование постоянного методологического семинара ИЭА РАН с приглашением с докладами ведущих российских и зарубежных антропологов, что позволит не только активизировать академическую жизнь Института, но и сделать его узнаваемой площадкой для всего антропологического сообщества Москвы, не менее 1 раза в квартал,
- организация внутриинститутских «курсов повышения квалификации» (преподавание иностранных языков, количественных и качественных методов анализа и др.).

**в плане развития экспертной деятельности, развития коммуникации с основными заказчиками экспертиз:**

- развитие / оптимизация сотрудничества с Федеральным агентством по делам национальностей, Советом Федерации и Государственной Думой, Федеральным Собранием Российской Федерации, Советом безопасности Российской Федерации, Министерством иностранных дел Российской Федерации и другими ведомствами и организациями;
- расширение сотрудничества с органами государственной власти, профильными научными и научно-образовательными организациями в российских регионах,
- расширение консалтинговых услуг ИЭА РАН,

- активный поиск заказчиков проведения оценок социального воздействия управленческих/бизнес-проектов и постепенная отладка оптимальных методик оценок воздействия и (этнологического) мониторинга,
- создание группы мониторинга грантовых/конкурсных возможностей в России и за рубежом,
- активизация ассоциированных с ИЭА РАН организаций «Этноконсалтинг», Распределенный научный центр межнациональных отношений и религиозных проблем, фонд этнополитических исследований «Континент».

## РАЗДЕЛ 7. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

- усиление коллегиальности обсуждения и принятия значимых для развития ИЭА РАН решений, расширение состава ученого совета за счет включения молодых активно работающих исследователей и увеличения числа заседаний совета до 2 в месяц,
- коллегиальная разработка и оптимизация транспарентной балльной системы оценки работы научных сотрудников,
- создание условий для оперативного учета мировых научных трендов в структуре ИЭА РАН,
- увеличение доли внебюджетного финансирования ИЭА РАН за счет научных грантов и участия в реализации крупных исследовательских проектов Минобрнауки, мега-грантов Правительства РФ, крупных проектов при поддержке РНФ и др. с 26,6% в 2018 г. до 30-35% в 2021 г.,

ИЭА РАН является крупнейшим экспертным центром в Российской Федерации в области межнациональных и религиозных отношений. Институт координирует и методически сопровождает мониторинг межнациональных отношений и религиозной ситуации в регионах России и сопредельных странах, а также выполняет актуальные и приоритетные исследования прикладного значения, которые содействуют более эффективной работе органов государственной власти и управления, предупреждению и разрешению межэтнической напряженности и конфликтов. Сотрудниками института проводятся специальные прикладные исследования и экспертные работы по проблемам правовой защиты интересов граждан Российской Федерации в этнокультурной сфере, в том числе защиты прав на государственные гарантии коренных малочисленных народов и внесении изменений в перечень мест традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов РФ. Институт принял активное участие в формировании основных положений Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации, Государственной программы реализации Стратегии государственной национальной политики и ряда других нормативных документов. ИЭА РАН вносит существенный вклад в формирование основных векторов государственного управления этнокультурным многообразием в Российской Федерации.

## РАЗДЕЛ 8. СВЕДЕНИЯ О РОЛИ НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В ВЫПОЛНЕНИИ МЕРОПРИЯТИЙ И ДОСТИЖЕНИИ РЕЗУЛЬТАТОВ И ЗНАЧЕНИЙ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «НАУКА» И ВХОДЯЩИХ В ЕГО СОСТАВ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

В рамках участия в мероприятиях по обновлению приборной базы (федеральный проект № 2 "Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок в Российской Федерации") ИЭА РАН на 2019 год доведен лимит на обновление приборной базы в размере 1 452 990 руб. Институт обязуется достичь к 2021 году целевых показателей по количеству публикаций индексируемых в базах данных Web of Science Core Collection ( 48 ед.), Scopus ( 93 ед.), по объему внебюджетного финансирования - 18 084 840 руб. Увеличение доли внебюджетного финансирования ИЭА РАН предполагается за счет научных грантов и участия в реализации крупных исследовательских проектов Минобрнауки, мега-грантов Правительства РФ, крупных проектов при поддержке РНФ и др. с 26,6% в 2018 г. до 30-35% в 2021 г. Институт обязуется значительно увеличить количество статей в журналах 1 и 2 квартилей баз Web of Science core collection и/или Scopus в областях, определяемых приоритетами научно-технологического развития по направлению «противодействие техногенным, биогенным, социокультурным угрозам, терроризму и идеологическому экстремизму, а также киберугрозам и иным источникам опасности для общества, экономики и государства». Будет инициировано издание новых региональных или тематически специализированных журналов, а также приняты меры для продвижения в базы данных Scopus / Web of Science уже издающихся в ИЭА РАН журналов. Будет увеличена доля молодых, в возрасте до 39 лет, сотрудников до 26-27% к 2021 г.

По итогам реализации программы развития институт внесет существенный вклад в решение задач и достижение целей, результатов и значений целевых показателей Национального проекта «Наука».

## РАЗДЕЛ 9. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

№	Показатель	Единица измерения	Отчетный период	Значение				
				2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
1.	Общий объем финансового обеспечения Программы развития <sup>1</sup>	тыс. руб.	208290,6	219543,24	208266,82	208177,84		
	Из них:							
1.1.	субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания из федерального бюджета	тыс. руб.	177065,6	191431,6	191395,1	190093		
1.2.	субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания из бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования	тыс. руб.	0	0	0	0		

<sup>1</sup> Указывается в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности организации

1.3.	субсидии, предоставляемые в соответствии с абзацем вторым пункта 1 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации	тыс. руб.	2069,9	2940,5	-	-		
1.4.	субсидии на осуществление капитальных вложений	тыс. руб.	0	0	0	0		
1.5.	средства обязательного медицинского страхования	тыс. руб.	0	0	0	0		
1.6.	поступления от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе и от иной приносящей доход деятельности	тыс. руб.	29158,1	21955,0	21955,0	21955,0		
1.6.1.	В том числе, гранты	тыс.руб.	24000,0	18200	18200	18200		

Директор ИЭА РАН,  
д.и.н., проф.

(31 января 2020 г.)

